



РСС – ЕДИНСТВО В МНОГООБРАЗИИ

Интервью с генеральным директором Исполкома Регионального содружества в области связи Нурудином Мухитдиновым состоялось накануне Дня защитника Отечества. Естественно, вспомнили, как в должности министра связи Таджикистана он участвовал в обеспечении телефонной связью российских военных объектов (201-я дивизия), дислоцированных на границе Таджикистана с Афганистаном, за что и был отмечен знаком «Отличник погранслужбы» II степени ФПС Российской Федерации. Несмотря на нестабильную ситуацию в республике, как глава администрации связи он стремился всемерно развивать международное сотрудничество, в первую очередь со странами, входящими в РСС.

«ЭС»: *Нурудин Насрединович, трудно было?*

— Сначала про трудности вообще. Они возникают в жизни любого человека. Трудно, когда не понимаешь, что происходит, сидишь в

раздумье и ничего не делаешь. А когда разобрался, знаешь алгоритм достижения цели, трудности уже забыты — ты в процессе.

В момент, о котором идет речь, вместе с таджикскими погранични-

ками части Российской Федерации, Казахстана, Кыргызстана защищали южные рубежи СНГ. У себя «за колючкой» они использовали свои каналы связи, а вот связь от «ключки» до Душанбе и Москвы шла по нашим, гражданским, линиям связи. Защищая южные рубежи, в том числе своей республики, мы принимали большие усилия, чтобы МГ/МН-соединения всегда были исправны. Вклад связистов в обеспечение национальной безопасности всего СНГ трудно переоценить.

Телекоммуникационные контакты сыграли свою роль и в прекращении боевых действий в Таджикистане. Ведь один из первых диалогов в миротворческой политике состоялся посредством телефонной связи. Министерство связи изыскивало необходимые технические возможности, чтобы этот диалог не прерывался.

«А СТРОЙОТРЯДЫ УХОДЯТ ДАЛЬШЕ»

— В 1981 году я окончил Ташкентский электротехнический институт связи (ТЭИС), факультет радиосвязи и радиовещания. Это был один из шести отраслевых институтов Минсвязи СССР, который готовил инженеров электро- и радиосвязи для республик Средней Азии и Казахстана. И сегодня, когда по делам службы бываю в Ташкенте, стараюсь навестить альма-матер (с 2002 года это Ташкентский университет информационных технологий имени Мухаммада аль-Хоразмий), пообщаться с профессорско-преподавательским составом и студентами, пройтись по коридорам своей юности.

Учиться было очень интересно. К тому же в составе строительных отрядов мне посчастливилось работать в разных регионах страны: после первого курса в городе Алейске на Алтае, а после второго — в Кыргызстане на Иссык-Куле. Мы строили телекоммуникационные сети,

ЖИЗНЕННЫЕ ОРИЕНТИРЫ

Нурудин Насретдинович Мухитдинов родился 18 марта 1959 года в Курган-Тюбе Таджикской ССР. 1981: окончание Ташкентского электротехнического института связи (ТЭИС) по специальности «радиосвязь и радиовещание».

1981–1990: Курган-Тюбинский ЭТУС (инженер по радиофикации, главный инженер, начальник ПТУС).

1990–1995: Минсвязи Республики Таджикистан (начальник управления материально-технического снабжения, зам. начальника ОСЭРТ, начальник ОСЭРТ, первый заместитель министра связи).

1995–2003: министр связи Республики Таджикистан.

2003: советник генерального директора Исполкома РСС.

2003: выдвинут АС Российской Федерации и АС Республики Таджикистан на пост генерального директора Исполкома РСС. Советом глав АС РСС единогласно избран гендиректором Исполкома РСС. Переизбран в 2007, 2011 и 2015 гг.

При участии Н.Н. Мухитдинова подписаны меморандумы о взаимопонимании и соглашения о сотрудничестве с девятью региональными организациями: Азиатско-Тихоокеанским почтовым союзом (АРПУ), Африканским союзом электросвязи (АТУ), Лигой арабских государств (LAS), Панафриканским почтовым союзом (РАПУ), Почтовым союзом Америки, Испании и Португалии (PUASP), Азиатско-Тихоокеанским Телесообществом (АТТ), Ассоциацией европейских почтовых операторов государственного сектора (PostEurop), Европейской конференцией администраций почты и электросвязи (СЕРТ) и Межамериканской комиссией в области связи (СІТЕЛ).

В рамках деятельности Экспертного совета Межпарламентской ассамблеи (МПА) СНГ – РСС Н.Н. Мухитдинов активно участвовал в принятии более 30 модельных законов, способствующих формированию национальной нормативной правовой и нормативно-технической баз стран – участников РСС.

Имеет научные труды. Кандидат экономических наук. Академик Международной академии связи.

НАГРАДЫ

Заслуженный работник Республики Таджикистан.

2006: Почетная грамота Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева.

2009: медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

2011: Почетная грамота СНГ «За активную и плодотворную работу по развитию сотрудничества в области связи и информатизации и в связи с 20-летием Содружества независимых государств».

2011: серебряная медаль Международного союза электросвязи.

2011, 2015: грамоты Международного союза электросвязи.

2011: Почетный диплом Всемирного почтового союза.

2006: Почетная грамота Президент Российской Федерации Владимира Путина.

2014: знак Совета МПА СНГ «За заслуги в развитии печати и информации».

2015 звание «Мастер связи».

2016: благодарность Федерального агентства связи.

2016: орден МПА СНГ «Содружество».

За большой вклад в укрепление сотрудничества, плодотворную деятельность по развитию интеграционных процессов администраций связи РСС Министерство цифровых технологий, связи и массовых коммуникаций РФ ходатайствовало о награждении Н.Н. Мухитдинова орденом Дружбы.

воздушные линии связи, прокладывали кабели и параллельно, в рабочем порядке, осваивали теорию. Совершенно неожиданно для себя я поднялся на первую ступеньку по карьерной лестнице – был назначен бригадиром. Работая в 1978 году в селе Григорьевка, разве кто-то из нас думал, что «все, что мы с вами сегодня построили, будет веками стоять»?! А ведь стоит!

МИНИСТР – ЭТО ЗВУЧИТ ГОРДО

– Сразу после окончания ТЭИС я пришел на работу в эксплуатационный технический узел связи родного города – в Курган-Тюбинский ЭТУС, где прошел путь от инженера по радиофикации до главного инженера. Вспоминается 1988 год – первая заграничная командировка. В составе делегации представителей различных производственных служб мы прибыли в дружественный Афганистан – в город Кундуз, побратим моего родного Курган-Тюбе. Всего неделю назад он был освобожден от бандформирований одного из полевых командиров. Это был, как в песне поется, кусок израненной земли. Мы оказывали техническую помощь в восстановлении разрушенного городского хозяйства, в том числе узла связи.

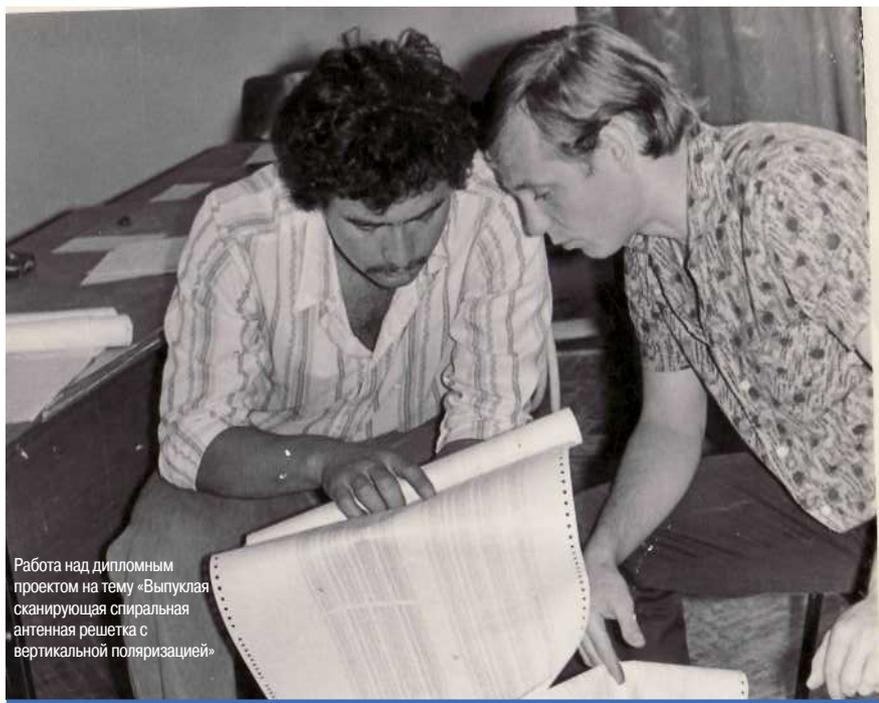
В 1990 году был уже начальником производственно-технического управления связи (ПТУС), объединявшего электрические сети в городах и в удаленных районных центрах. Это высокая должность – министр связи областного масштаба. Я отвечал за все коммуникации, почтовую связь, телевидение, радиовещание. Такая практическая работа дала уверенное понимание строительства, эксплуатации и развития телекоммуникаций. Время было советское, и нужно отдать должное Министерству связи СССР, благодаря серьезным наработкам которого все, что было создано в те годы, работает до сих пор. В Министерстве

связи Таджикистана, куда меня пригласили в 1990 году, продвижение по службе тоже шло поступательно: от начальника отдела до министра.

Когда Советский Союз распался и завершился «парад суверенитетов», вновь образованным государствам пришлось решать задачи, с которыми они никогда не сталкивались. Если в прежние времена министерство было хозрасчетной организацией, то в условиях рыночной экономики это стало недопустимо. Потребовалось разделить прежде единые предприятия по видам деятельности: почтовая связь, радиовещание, телевидение, телекоммуникации. Причем делать все надо было аккуратно, потому что после 70 лет работы в одном режиме когда-то рентабельные структуры (прежде всего почтовая связь) столкнулись с падением доходов.

В 1996 году правительство Таджикистана по нашему предложению утвердило новую структуру отрасли связи. Были созданы национальный оператор АО «Таджиктелеком», ГП «Почта Таджикистана», АО «Телерадиоком». Появились совместные предприятия, в том числе компании мобильной связи. Они успешно функционируют и сегодня практически по изначально задуманной модели. Их основа, вобравшая в себя самые передовые технологии, формировалась в том числе в рамках деятельности РСС.

Мне иногда задают вопрос: кто из детей пошел по моим стопам. Отвечаю: трое закончили МТУСИ, сегодня мы коллеги. Но не менее важен для меня первый выпуск душанбинских связистов в 1998 году. В сложный период серьезной нестабильности в республике Министерством связи совместно с Министерством образования договорились открыть специальность по телекоммуникациям и радиотехнике на базе кафедры энергетики Таджикского политехнического института



Работа над дипломным проектом на тему «Выпуклая сканирующая спиральная антенная решетка с вертикальной поляризацией»

(сейчас Таджикский технический университет им. академика М.С. Осими). Первыми студентами стали преимущественно выходцы из глубинки Таджикистана. Министерство оказывало серьезную помощь вузу: поощряли преподавателей и студентов, обязывали руководителей подведомственных предприятий предоставлять квоты на обучение от каждого района и города. С 1996 года ИКТ-специалистов стали готовить также в Российско-Таджикском (Славянском) университете. Сегодня в Таджикистане подготовлены кадры для реализации проектов цифровой экономики.

«НО ВЕДЬ Я СОВЕТСКИЙ ИНЖЕНЕР»

— Мы старались продолжать передачу программ российского ТВ, которое в Таджикистане было всеохватывающим. Однако оставалась проблема трансляции национального ТВ, в том числе в труднодоступных районах на Памире. Перед связистами была поставлена задача: в 1999 году обеспечить население программами таджикского ТВ в том же объеме, что и российского.

Вариант для гористой территории один — спутниковое вещание. И Таджикистан вступил в ИНТЕЛСАТ, так как в то время ресурсов

не было ни у ГП КС, ни у других дружественных структур. Было подписано соглашение с компанией Hughes Network Systems о предоставлении VSAT-платформы для подачи программ со спутника в областные и районные центры. Закуплено оборудование, достигнута договоренность об аренде транспондера на спутнике. А когда встал вопрос установки оборудования на месте, специалисты Hughes потребовали гарантий личной безопасности, потому что работы нужно было вести неподалеку от района боевых действий. Как член правительства я такие гарантии дал и сообщил, что будем работать вместе. Но они все равно отказались ехать.

Тогда мы организовали мозговую штурм республиканского масштаба. Перевели необходимую техническую документацию. Изучили множество вариантов. Решили задействовать систему дальней космической радиосвязи «Орбита». Нам пошли навстречу в ГП КС. Аппаратура Hughes тоже частично использовалась. Когда на вертолетах, предоставленных пограничниками, наш десант высадился на Памире, было решено: если не справимся, так и останемся на этой «крыше мира». Но 31 декабря в 14 часов

вещание таджикского телевидения началось, а в полночь новогоднее обращение президента республики увидели даже в отдаленных кишлаках. Сделать такой нестандартный проект с международным участием могли только советские инженеры.

Что касается опасности, то, с точки зрения мужчины, это всего лишь угроза нанесения вреда. Конечно, бывали ситуации, когда нас окружали вооруженные люди. Тогда оставалось только договариваться, убеждать. Как говорил Бернард Шоу: «В нашем мире опасность всегда угрожает тем, кто ее боится».

КОРПОРАТИВНОЕ БРАТСТВО

— Шел 1993 год. Как представитель Минсвязи Таджикистана я впервые приехал на Совет глав в Туркменистан, где встретил коллег из других республик. РСС — это хорошая площадка, где можно было посоветоваться, как решать чисто связистские вопросы, актуальные для всех: как быть с реформированием структуры? Как использовать кабельную канализацию в условиях либерализации? Как решать проблему нарушения синхронизации в таком-то режиме?.. И все это результат того, что члены Содружества создали такие эффективные модели. В диалоге с коллегами эти вопросы находили общее правильное решение. Мы, связисты, всегда понимали друг друга. Такие же принципы взаимодействия, взаимного уважения и понимания — и в наших рабочих органах, на заседаниях Советов глав АС.

Открытый, прямой обмен опытом помогает не наступить на грабли, на которые кто-то уже наступил. Первоначально, например, создавалось сразу несколько телекомов в стране или телекомы по областям, что нельзя назвать эффективным. Постепенно под эгидой РСС утверждалась общая экономическая модель, отвечающая требованиям МВФ, Европейского банка развития, различных финансовых структур, принимавших участие в формировании экономик наших стран.

Жизнь продолжалась. В 2003 году

получил предложение от председателя Совета глав АС РСС министра информационных технологий и связи РФ Л.Д. Реймана и нескольких министров стран — членов РСС участвовать в конкурсе на выборы генерального директора Исполнительного комитета РСС. Тогда эту должность занимал Евгений Алексеевич Манякин, первый глава Исполнительного комитета РСС. Уходя со своего поста (по состоянию здоровья), он тоже высказал пожелание видеть меня в качестве преемника, который продолжит его дело. Так что я был выдвинут на эту выборную должность АС Таджикистана и АС Российской Федерации. С тех пор работаю, выполняя задачи, стоящие перед РСС.

ЕДИНСТВО И СВОЕОБРАЗИЕ

— Региональное содружество в области связи, особенно на начальном этапе, работало на базе структур, ранее входивших в Министерство связи СССР. В частности, Е.А. Манякин занимал позицию заместителя министра связи СССР. Костяк аппарата Исполнительного комитета составили великолепные специалисты, прежде руководившие главками или отделами, управлявшие телекоммуникационной сетью в масштабах Союза. Они оказывали серьезную помощь в деле формирования тарифов, преискурантов, создания новой нормативной правовой базы в странах — членах РСС. При их поддержке вновь образованные администрации связи решали задачи, которые раньше были прерогативой Минсвязи СССР. Благодаря их квалификации мы безболезненно перешли с МГ- на МН-связь, получили коды и запустили в каждой республике собственную суверенную сеть.

Сегодня в аппарате Исполкома на постоянной или временной основе работают представители нескольких АС. Я из Таджикистана, мои заместители: Алмазбек Кадыркулов — из Кыргызстана, Наталья Зоря — из России. В разные годы в интернациональный состав нашей коман-

ды входили представители Азербайджана, Узбекистана, Молдавии, Белоруссии, Украины. Я благодарен своим коллегам за то, что они, не считаясь со временем, вкладывают свои силы и профессиональные навыки в стабильную и продуктивную работу Исполкома.

Для того чтобы сделать Содружество крепче и сильнее, были приняты определенные шаги. На Полномочной конференции 2010 года в соответствии с Резолюцией 58 РСС получило официальный статус одной из шести основных региональных организаций электросвязи, входящих в МСЭ.

Общие предложения по работе конференций и ассамблей, направляемые от имени стран — членов РСС, отличаются тщательной проработкой и новизной идей. При выборах руководства рабочих органов МСЭ председателю Совета глав РСС зарезервировано место одного из шести вице-председателей всех форумов Союза. Это повышает возможности стран нашего Содружества при рассмотрении наиболее сложных вопросов: позиция любой администрации страны как члена РСС на форумах оценивается 1:6, а без такой поддержки — 1:193.

Благодаря консолидированной позиции РСС все решения на международных конференциях принимаются с учетом интересов нашего региона.

РАЗНЫМИ ПУТЯМИ К ОДНОЙ ЦЕЛИ

— Структура РСС представляет собой классическую администрацию связи. Моделей работы АС много. В Азербайджане это Министерство транспорта, связи и высоких технологий, в Армении — Министерство транспорта, связи и информационных технологий, в Грузии — Министерство экономического развития — Министерство связи и информационных технологий, в Таджикистане — Служба связи при Правительстве Республики Таджикистан и т.д. Вместо департаментов в РСС работают комиссии — по экономике инфокоммуникаций, по почтовой связи, по регулирова-

нию использования радиочастотного спектра и спутниковых орбит, совет операторов электросвязи и инфокоммуникаций и другие. Принимая во внимание главную цель — построение информационного общества, мы возобновили работу Рабочей группы высокого уровня по информационному обществу (РГВУ), в которую вошли представители стран в ранге заместителя министра. Председатель РГВУ — заместитель министра транспорта, связи и высоких технологий по информатизации Азербайджана Велизаде Эльмир Тофик-оглы.

За более чем 25 лет существования РСС накопило опыт совместного поиска наиболее эффективного решения вопросов, которые ставит научно-технический прогресс. Как, например, развивалось цифровое вещание? Сначала обсуждался стандарт DVB, потом DVB-T, а в итоге все стали пользоваться стандартом DVB-T2, потому что он распространен практически во всем мире и, естественно, в нашем регионе, что выгодно и инвестору при принятии решения о вложениях, и бизнесу: аппаратура получается намного дешевле и эффективнее в обслуживании.

Выдающийся ученый в области телевидения Марк Кривошеев неоднократно повторял, что цифровой дивиденд, который мы получили, даст эффект, измеряемый в миллиардах долларов. Но это не просто деньги, не потраченные впустую. Это — средства на развитие новых технологий.

Или возьмем сотовую связь. Была, как мы помним, советско-российская система автоматической мобильной связи «Алтай», потом появились AMPS и D-AMPS, NMT, CDMA... Разные по географии происхождения, все стандарты демонстрировали возможность будущего развития. Однако сегодня мы не представляем себе сотовую связь без GSM и его поколений третьего, четвертого поколений, LTE. Как и в дальнейшем не сможем продолжать строительство цифрового обще-



Рабочие моменты

ства без 5G — глобального стандарта, принятого всеми странами.

НА ПЕРЕКРЕСТКЕ ПУТЕЙ И МНЕНИЙ

— Сегодня РСС решает новые задачи, в том числе глобального масштаба. В декабре 2015 года на Генеральной ассамблее ООН были одобрены 17 Целей устойчивого развития (ЦУР). Позади тысяча дней, и уже пришло осознание, что без цифровой экономики, без стратегии развития ИТ нет будущего ни у одной страны.

Определенная работа по цифровизации ведется везде. В РФ этим занимается Министерство цифрового развития, связи и коммуникаций, программа «Цифровая экономика» поднята до статуса национального проекта. Казахстан реализует государственную программу Digital Kazakhstan, Киргизия — программу цифровой трансформации «Таза Коом» (переводится с киргизского языка как «чистое общество»). Меры по развитию цифровой экономики утвердил президент Узбекистана. Свой путь выбрала Беларусь и демонстрирует результаты, обеспечивающие высокие показатели, в том числе по индексу IDI. По государственному телевидению в республике обсуждаются 17 ЦУР, которые должны быть достигнуты в 2030 году. Это, пожалуй, единственная страна, где нет отсева

фиксированных телефонов: по волокну предоставляются услуги типа «умный дом» и др. Показательный пример разумного использования имеющегося ресурса.

Если смотреть в целом, картина получается довольно пестрая. Но так было и с выбором структуры отрасли в республиках, и с сотовой связью, и с цифровым телевидением. Мы добиваемся общего понимания и вырабатываем наиболее эффективную модель построения информационного общества и цифровой экономики. Потому что вопросы цифрового развития реализуют все страны — члены РСС. И перед всеми стоит задача сокращения цифрового разрыва.

На повестке дня — внедрение сетей сотовой связи пятого поколения. Существуют, как известно, разные модели их строительства. В Казахстане, например, рассматривается идея создания единого инфраструктурного оператора: ресурсов частот, согласованных с министерством обороны, хватит для проведения тестирования 5G только для одного оператора. Интерес представляет инициатива президента Казахстана Нурсултана Назарбаева развивать сотовую связь 5-го поколения совместно — в рамках всего Содружества Независимых Государств. В России администрация связи предлагает операторам рассмотреть возмож-

ность объединения в консорциум для управления инфраструктурой. Дефицит радиочастотного ресурса — проблема общая, и решение будет приниматься на уровне государства. Потому что любая модель привязана к нескольким составляющим: к экономической, кадровой, географической, международной. Учитывать приходится все: влияние санкций, охват услугами, территорию и плотность, востребованность услуги населением, окупаемость. Говорить о превосходстве какой-то одной модели не совсем верно.

17 апреля в Баку планируется провести 6-е заседание РГВУ по развитию информационного общества. Прорабатывается возможность привлечь к участию в нем специалистов из смежных отраслей. 24 апреля в Москве в рамках 20-го заседания Экспертного совета МПА СНГ — РСС обсудим вопросы модельного проектирования — таков традиционный алгоритм действий РСС. 28 мая в Ташкенте на заседании Комиссии по регулированию использования радиочастотного спектра и спутниковых орбит будут рассматриваться вопросы подготовки к ВКР-19, которая состоится в конце этого года в Шарм-эль-Шейхе (Египет).

РСС признает суверенное право своих членов выбирать собственную модель развития и не выдвигает лозунги типа «Построим коммунизм к 1980 году». Информационное общество можно создавать разными способами — диалектика все равно приведет к оптимальной модели. И совсем не обязательно это будет одна общая модель. Единство РСС в том и заключается, что все наши страны к 2030 году должны будут реализовать Цели устойчивого развития, определенные ООН.

18 марта Нурудину Насретдиновичу исполняется 60 лет. Редакция и редколлегия журнала «Электросвязь» поздравляют его с юбилеем и желают одному из самых активных членов редколлегии крепкого здоровья, долголетия, новых свершений и оптимизма!

Беседовала Ирина Богородицкая

фото: РСС